



Årsrapport 2013  
for Norges sjømatråd AS

## Styrets beretning 2013

### Virksomhetens art

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) er organisert som aksjeselskap og 100 % eid av Nærings- og fiskeridepartementet. Fiskeriministeren utgjør selskapets generalforsamling, som blant annet oppnevner styre etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. Det sittende styret består av Marit Solberg (leder), Inger-Marie Sperre (nestleder), Anne-Berit Aker Hansen, Morten Hyldborg Jensen, Eva Kristoffersen, Knut Hallvard Lerøy, Trygve Myrvang og Asbjørn Warvik Rørtveit (ansattevalgt). Fra og med 1.januar 2014 har de ansatte valgt å supplere styret med to ekstra representanter, til totalt tre, slik aksjeloven gir anledning til. Som nye styremedlemmer har de ansatte valgt Merete N. Kristiansen og Line Kjelstrup. Funksjonsperioden for styret er to år med virkning fra juni 2013. Administrerende direktør er Terje E. Martinussen.

Sjømatrådet er organisert i tre virksomhetsområder: fellesmarkedsføring, markedsinformasjon og kommunikasjon og beredskap. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Sjømatrådet økte antall utekontor til 13 etter at det i løpet av året ble åpnet nytt kontor i London. Sjømatrådet er representert i de viktige markedene: Tyskland (Hamburg), Frankrike (Paris), Spania (Madrid), Portugal (Lisboa), Italia (Milano), USA (Boston), Brasil (Rio de Janeiro), Japan (Tokyo), Kina (Shanghai), Singapore, Russland (Moskva), Storbritannia (London) og Sverige (Stockholm). For ytterligere å styrke samarbeidet mellom Norges sjømatråd og utenriktjenesten blei det i 2013 inngått en avtale for å fremme internasjonalisering, innovasjon og markedsføring av norsk sjømat. Fiskeriutsendinger fra Norges sjømatråd regnes som "andre utsendinger", jf. utenriktjenesteloven § 7, og tilmeldes normalt som spesialråd eller spesialattaché i vedkommende land.

Styret ønsker å videreutvikle Sjømatrådets tette og nære samarbeid med bedriftene i fiskeri- og havbruksnæringen med sikte på å målrette markedsaktiviteter som gjennomføres enten på vegne av eller sammen med sjømatnæringen. Det er styrets klare mål at Sjømatrådets aktiviteter, direkte og indirekte, skal bidra positivt til næringens lønnsomhet, markedsorientering, omdømme og videre utvikling.

Styret har hatt fem møter og behandlet 60 saker i 2013.

### Økonomi

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert fullt ut av sjømatnæringen, gjennom en markedsavgift fastsatt med hjemmel i fiskeeksportloven som trådte i kraft 1.juli 1991. Markedsavgiften er på 0,75 % av eksportverdien for fisk og skalldyr og 0,2 % for bearbejdede produkter.

Sjømatrådet har flere samarbeidspartnere i Norge og internasjonalt i forbindelse med utredninger, analyser, markedsføringstiltak og ulike informasjons- og PR-tiltak. Sjømatrådet samarbeider blant annet med Nærings- og fiskeridepartementet, Utenriksdepartementet, Helse- og omsorgsdepartementet, fiskesalgslagene, Innovasjon Norge, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond, Norges forskningsråd, FoU-miljøer, Fiskeprodusentenes Fond, fiskeriorganisasjoner og banker.

De regnskapsmessige inntektene var i 2013 på 468 millioner kroner, 83 millioner høyere enn i 2012. Operasjonelle investeringer utgjorde 428 millioner. Dette er en økning på 84 millioner kroner. Administrative kostnader var på 26,3 millioner kroner. Finansresultatet for 2013 ble 5 millioner kroner. Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 18 millioner kroner for 2013, mot et overskudd på 27 millioner i 2012.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 410 mill. kroner, sammenlignet med 362 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2013 var 76 prosent, sammenlignet med 82 prosent pr. 31.12.2012. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 60 mill. kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var kr 167 mill. per 31.12.2013.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser ikke at det foreligger markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko som er av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen ut over det som fremkommer av notene. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler. Normalt sett skal plasseringen fordeles likt mellom bankinnskudd, pengemarkedsfond og obligasjonsfond med lav kredittisiko (dvs. tilfredsstillende kravet om 20% BIS-vekting).

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Styret vil imidlertid påpeke at det enkelte års resultatregnskap, målt i norske kroner, ikke nødvendigvis gir et fullstendig bilde av de resultater som Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, men viser i realiteten kun endringen i selskapets egenkapital.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Bakgrunnen for denne antakelsen er utsiktene som ligger til grunn for norsk fiskeeksport og en videreføring av ordningen med markedsavgift. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### **Framtidig utvikling**

Styret vurderer Sjømatrådets framtidige utsikter som gode. Bakgrunnen for dette er fortsatt positiv tro på mulighetene for en god utvikling i eksportverdien av norsk sjømat, samt god oppslutning om Sjømatrådet som næringens felles markedsføringsorgan.

### **Styrets egenevaluering**

Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egenevaluering, basert på intern spørreundersøkelse og drøfting og beslutning i styremøte. Resultatet av evalueringen blir kommunisert til eier. Styret fastsetter årlig møteplan og hvilke saker som rutinemessig skal drøftes i hvert møte, samt fastsetter tema for faglig fordypning.

### **Evaluering av investeringene**

For å sikre optimal effekt av markedsinvesteringene blir det kontinuerlig gjennomført evalueringer av ulike kampanjer. I 2013 ble det utført 16 ulike eksterne evalueringer som i sum viser at kommunikasjonsbudskapene oppnår ønsket effekt. Videre gjennomførte Sjømatrådet sju fokusgruppestudier i ulike markeder, der hensikten er å oppnå bedre innsikt i konsumentenes problemstillinger, slik at kommunikasjonsbudskapene kan spisses maksimalt for best mulig effekt. I tillegg ble det i 2013 gjennomført 22 dybdestudier for økt konsumentinnsikt (Seafood Consumer Insight).

Styret har i beretningsåret prioritert arbeidet med å utvikle og implementere et nytt system for måling og rapportering. Første rapportering etter ny struktur blir avlagt i juni 2014. For virksomhetsområdet markedsføring anses det hensiktsmessig å rapportere på følgende KPI-er :

- Assosiasjon til Norge som sjømatnasjon (opphav)
- Kjennskap til Norge som en produsent av sjømat (opphav)
- Kjennskap til logoen «NORGE- Norsk Sjømat» (opphav)

- Kjennskap til «produkt» (produkt)
- Preferanse til «produkt» (produkt)
- Merking med «NORGE-Norsk Sjømat» (produkt)
- Brand Essence/Tagline (produkt)

Formidling av markedsinformasjon gjennom både bransjevise rapporter og seminarer og konferanser har vært et viktig arbeidsområde. Gjennom Pelagisk dag, Torskfiskkonferansen, Havbrukskonferansen, Kvartalsseminarer og en rekke bransjevise seminarer i Norge og ute i markedene, har markedsinformasjon blitt formidlet til næringen. Sjømatrådet evaluerer alle konferansene og konklusjonen er at disse arrangementene blir godt mottatt av deltakerne og oppnår god score i forhold til deltakernes forventninger.

Det gjennomføres også en arbeidsmiljøundersøkelse internt og spørreundersøkelse blant interessenter (profilundersøkelse) annet hvert år. Disse undersøkelsene ble siste gang gjennomført i 2012.

### **Ekstern evaluering**

Nærings- og fiskeridepartementet, har iverksatt en ekstern evaluering som skal være avsluttet i juli/august 2014. Evalueringen omhandler Sjømatrådets markedsarbeid, arbeidet med markedsinformasjon og beredskap, og skal konsentreres om følgende hovedområder:

- måloppnåelse, inkludert kvalitet i arbeidet
- effektivitet i måloppnåelsen, herunder organisering, innretning av virkemidler, styring, finansiering og samarbeid
- rammevilkår i fiskeeksportloven, forskrifter og vedtektene samt i styrets rammer for virksomheten og hvordan disse virker inn på gjennomføringen av selskapets oppdrag og legitimitet
- hvordan måloppnåelsen kan bli bedre i framtiden

Sjømatrådets tilknytningsform til departementet ligger fast og er ikke gjenstand for evaluering.

### **Samfunnsansvar**

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs Global Compact (GC). Dette forplikter selskapet til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på. Sjømatrådet legger også vekt på å bevisstgjøre medarbeiderne om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter og rapporten er oppdatert og tilgjengelig på FNs hjemmesider. Sjømatrådet har ingen rapporterte avvik i forhold til selskapets forpliktelser overfor GC.

Som ledd i Sjømatrådets arbeid med samfunnsansvar har Sjømatrådet i beretningsåret videreført ordningen med lærlingeplasser og praktikanter. Siste år har Sjømatrådet hatt to lærlinger i handel- og kontorlag og 5 praktikanter fra Universitetet i Tromsø. Sjømatrådet har også en person fra NAV på praksisplass i et år. Sjømatrådet vurderer disse tiltakene som positive og nyttige sett fra bedriftens side. I tillegg har Sjømatrådet samarbeidet med Fiskeprodusentenes fond for å rekruttere to praktikanter til viktige markeder for konvensjonelle produkter. I beretningsåret lyktes det bare å rekruttere en praktikant, og vedkommende ble utplassert i Brasil.

## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i Sjømatrådet utgjorde 5 % av total arbeidstid i 2013 (2,5 % i 2012). Antall langtidssykemeldte har økt i beretningsåret og utgjør 3,8 % av sykefraværet. Selskapet arbeider kontinuerlig for å minimere antall sykedager. Som et ledd i dette arbeidet er det inngått avtale med IA-bedrift (NAV) om å utvikle tiltak hvor både ledere og medarbeidere engasjeres for å forebygge sykefravær.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader. Sjømatrådet gjennomfører regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser og arbeidsmiljøet vurderes som svært godt. Det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

## Likestilling/diskriminering

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn og har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn eller andre former for diskriminering. Det er vedtatt etiske retningslinjer for ansatte i Sjømatrådet og regelverket er også publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Spørsmål om dette blir også håndtert gjennom regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser i Sjømatrådet.

Det var per 31.12.2013 ansatt 43 kvinner og 30 menn i Sjømatrådet. Dette inkluderer 7 opplæringsstillinger. Lokalansatte ved utekontorene er nå ansatt direkte i Sjømatrådet.

Ved rekruttering vektlegges primært kompetanse i forhold til den konkrete stillingen, men Sjømatrådet er også opptatt av å ha en god fordeling mellom kvinner og menn på alle nivå i organisasjonen. Dette forholdet ansees for tiden å være tilfredsstillende.

	Menn	Kvinner
Administrerende direktør	1	
Direktører hovedkontor	3	1
Fiskeriutsendinger	6	7

## Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt retningslinjer som klargjør at selskapet har null-toleranse med hensyn på korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i selskapets etiske regelverk.

## Miljørapportering

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses normalt for denne type virksomhet. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

## Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Sjømatrådet:

Overført til annen egenkapital	kr 18.239.606
Totalt disponert	kr 18.239.606

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2013 var totalt 295,1 mill. kr og fordeler seg slik:

• Aksjekapital	50,0 mill. kr
• Overkurs	57,9 mill. kr
• Annen egenkapital	205,4 mill. kr

Oslo, 11. juni 2014

  
Marit Solberg  
Styrets leder

  
Inger-Marie Sperre  
Nestleder

  
Morten Hyldborg Jensen

  
Anne-Berit Aker Hansen

  
Eva Kristoffersen

  
Knut Hallvard Lerøy

  
Trygve Myrvang

  
Asbjørn Warvik Rørtveit  
Ansattevalgt styremedlem

  
Merete N. Kristiansen  
Ansattevalgt styremedlem

  
Line Kjelstrup  
Ansattevalgt styremedlem

  
Terje E. Martinussen  
Adm. direktør

# Resultatregnskap

		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Inntekter</b>	<b>Note</b>		
Markedsavgift		450 416 917	377 134 357
Årsavgift	4	6 915 000	6 798 000
Tilskudd	5	9 500 000	0
Øvrige inntekter		1 087 728	882 186
<b>Sum inntekter</b>		<b>467 919 645</b>	<b>384 814 543</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Personalkostnader	6	12 947 571	11 555 063
Annen kostnad	6	12 485 209	10 797 261
Avskrivning varige driftsmidler	2	912 956	1 010 598
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>26 345 735</b>	<b>23 362 922</b>
<b>Operasjonelle investeringer</b>			
Informasjon og kriseberedskap		8 211 513	8 172 406
Markedsinvesteringer	7	352 669 181	276 985 433
Markedsinformasjon		6 505 163	6 497 972
Markedsadgang		5 879 378	6 129 422
Operasjonelle lønnskostnader	6	20 798 312	16 806 408
Utekontor		34 317 605	29 637 051
<b>Sum operasjonelle investeringer</b>		<b>428 381 153</b>	<b>344 228 692</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 192 756</b>	<b>17 222 930</b>
<b>Finansresultat</b>			
Renteinntekter		8 100 919	8 781 328
Annen finansinntekt		1 655 910	3 076 639
Rentekostnader		150 959	174 053
Annen finanskostnad		4 559 020	1 472 577
<b>Finansresultat</b>		<b>5 046 850</b>	<b>10 211 338</b>
<b>Resultat</b>	1	<b>18 239 606</b>	<b>27 434 268</b>

# Balanse

**31.12.13****31.12.12**

## EIENDELER

Note

### Anleggsmidler

#### Varige driftsmidler

Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr

2

795 205

1 383 161

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer

3

15 000

15 000

Langsiktige fordringer

6

123 571

148 341

#### Sum anleggsmidler

**933 777****1 546 502**

### Omløpsmidler

Påløpt markedsavgift

93 165 324

112 338 139

Obligasjonsfond

3

60 009 754

57 738 224

Til gode offentlige avgifter

4 007 264

4 143 718

Kortsiktige fordringer

13 849 076

5 969 114

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond)

3

70 520 274

68 382 800

Bankinnskudd, kontanter

8

167 254 590

111 889 292

#### Sum omløpsmidler

**408 806 282****360 461 287**

### SUM EIENDELER

**409 740 059****362 007 789**

## EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

Aksjekapital

1

50 000 000

50 000 000

Overkursfond

1

57 860 794

57 860 794

Annen egenkapital

1

205 440 842

187 201 236

#### Sum egenkapital

**313 301 636****295 062 030**

### Gjeld

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

75 925 252

49 808 076

Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører

6 135 000

6 240 000

Skyldig offentlige avgifter

3 038 563

2 345 610

Annen kortsiktig gjeld

6

11 339 608

8 552 074

#### Sum kortsiktig gjeld

**96 438 423****66 945 759**

### SUM EGENKAPITAL OG GJELD

**409 740 059****362 007 789**

Oslo 11. juni 2014



Marit Solberg  
Styrets leder



Inger-Marie Sperre  
Nestleder



Morten Hyldborg Jensen



Anne-Berit Aker Hansen



Eva Kristoffersen



Knut Hallvard Lerøy



Trygve Myrvang



Asbjørn Warvik Rørtveit  
Ansattevalgt styremedlem



Merete N. Kristiansen  
Ansattevalgt styremedlem



Line Kjelstrup  
Ansattevalgt styremedlem



Terje E. Martinussen  
Adm. direktør



## Noter til regnskapet for 2013

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved enrenndyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

#### Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterte innbetalinger til Toll- og avgiftsdirektoratet som forestår innkrevingen fra eksportørene. Toll- og avgiftsdirektoratet overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeler midlene seg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etterhvert som de påløper.

#### Tilskudd

Generelle tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles. Generelle tilskudd føres brutto. Spesifikke tilskudd og tilskudd til samarbeidsprosjekter føres netto.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning som på generell basis skal dekke forventet tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Pensjoner

Pensjonsforpliktelse og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringssselskap. Pensjonsordningen er behandlet som innskuddsplaner. Dette medfører en direkte kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.

## Note 1 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Fiskeri- og kystdepartementet.

### Årets endringer i egenkapital (tall i hele 1.000):

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.13	50 000	57 861	187 201	295 062
Årets resultat			18 240	18 240
<b>Egenkapital 31.12.13</b>	<b>50 000</b>	<b>57 861</b>	<b>205 441</b>	<b>313 302</b>

## Note 2 Varige driftsmidler

### Inventar, edb, kontormaskiner (tall i hele 1.000) :

	2013	2012
Anskaffelseskost 01.01.	6 227	6 663
Tilgang i året (ansk.kost)	325	512
Avgang i året (ansk.kost)	538	948
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>6 014</b>	<b>6 227</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	4 844	4 781
Årets avskrivninger	913	1 011
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	538	948
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>5 219</b>	<b>4 844</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>795</b>	<b>1 383</b>

Avskrivningssatser

14 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.

## Note 3 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer

### Selskap (tall i hele 1.000) :

	2013	2012
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10
Norrøna Barnehage AS	4	4
Fagforum for Mat og Drikke AS	1	1
<b>Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

### Øvrige plasseringer (tall i hele 1.000) :

	2013	2012
Pluss Obligasjon	49 627	47 738
DNB FRN20	10 383	10 000
<b>Sum obligasjonsfond</b>	<b>60 010</b>	<b>57 738</b>
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	70 520	68 383
<b>Bokført verdi plasseringer pr 31.12.</b>	<b>130 530</b>	<b>126 121</b>

## Note 4 Arsavgift eksportører

Pr. 31.12.13 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 451 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

## Note 5 Tilskudd

Norges sjømatråd inngikk sammen med Fiskeri- og kystdepartementet, Norges Råfisklag og SUROFI et spleiselag for å gjennomføre ekstraordinære markedstiltak for torsk i 2013. Sjømatrådets bidrag var en omdisponering av midler, slik at opprinnelig budsjett for torsk fisk ble økt i 2013. Eksterne bidragsyttere var (tall i 1.000):

Fiskeri- og kystdepartementet	5 500
Norges Råfisklag	3 500
SUROFI	500
<b>Sum eksterne tilskudd</b>	<b>9 500</b>

**Note 6 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser**

<b>Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:</b>	<b>2013*</b>	<b>2012</b>
Ansatte ved hovedkontor	50	48
Utsendinger utekontorer	13	12
Lokalt ansatte utekontorer	7	6
<b>Sum ansatte</b>	<b>69</b>	<b>66</b>

\* herav 6 traineer, 2 lærlinger

<b>Ytelser til ledende ansatte (tall i 1.000)</b>	<b>Lønn og andre godtgjørelser</b>	<b>Innskudd pensjon**</b>	<b>Samlet godtgjørelse 2013</b>	<b>Samlet godtgjørelse 2012</b>
Daglig leder Terje E. Martinussen*	1 855	51	1 906	1 902
Direktør økonomi/adm Steinar Øvergaard	1 084	50	1 134	1 101
Direktør markesinformasjon Egil O. Sundheim	1 011	49	1 061	1 031
Markedsdirektør Børge Grønbech***	985	49	1 034	
Direktør HR Rigmor Abel	1 002	49	1 050	1 016

\*Ved utløpet av åremålsperioden (august 2016), har adm. direktør rett til å ta ut et års studiepermisjon (i utlandet), hvor lønn og andre godtgjørelser han oppebærer på det tidspunktet opprettholdes. Selskapet dekker ellers reise-, studie- og oppholdskostnader etter nærmere avtale.

\*\* selskapet har en innskuddsordning (4% / 7%) ordning for alle ansatte, ingen opptjening over 12G

\*\*\* Børge Grønbech hadde i 2012 en annen stilling i selskapet

<b>Honorarsatser for Styret (tall i hele 1.000) :</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Leder	130	130
Nestleder	100	100
Styremedlemmer (6 personer a kr 70.000 i honorar)	420	420
Observatør	13	25
Varamedlemmer (kr 5.000 pr møte)	30	-
<b>Sum</b>	<b>693</b>	<b>675</b>

**Personalkostnader administrasjon (tall i hele 1.000)**

Lønn	5 757	5 673
Arbeidsgiveravgift	748	657
Pensjonskostnad	2 301	1 821
Andre personalkostnader	4 141	3 404
<b>Sum</b>	<b>12 948</b>	<b>11 555</b>

**Personalkostnader operasjonelle (tall i hele 1.000)**

Lønn	18 284	14 104
Arbeidsgiveravgift	1 572	1 261
Andre personalkostnader	943	1 442
<b>Sum</b>	<b>20 798</b>	<b>16 807</b>

**Personalkostnader utekontor (tall i hele 1.000)**

Lønn	8 139	7 343
Arbeidsgiveravgift	774	712
Andre personalkostnader	17 193	14 102
<b>Sum</b>	<b>26 106</b>	<b>22 157</b>

**Personalkostnader øvrige (tall i hele 1.000)**

Lønn	1 194	1 728
Arbeidsgiveravgift	166	166
Andre personalkostnader	293	595
<b>Sum</b>	<b>1 653</b>	<b>2 489</b>

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

**Pensjonsordning**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Lån og sikkerhetsstillelser

Ansatte har lån fra Norges sjømatråd på totalt kr 123.571. Renten tilsvarer normalrentesats fastsatt av ligningsmyndighetene. Lånene er sikret med pant i fast eiendom.

### Honorar revisor (tall i hele 1.000):

Revisjon, eks. mva.	86
Annen bistand, eks. mva.	20
<b>Sum honorar revisor</b>	<b>106</b>

## Note 7 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

<b>Laks</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Frankrike	27 994 057	49 000	27 945 057
Spania	19 315 547		19 315 547
Annen/diverse	15 806 129	-	15 806 129
Japan	14 856 944		14 856 944
Norge	14 851 662		14 851 662
Kina	14 732 436		14 732 436
Sverige	12 477 408		12 477 408
Russland	12 129 777		12 129 777
Italia	10 953 700		10 953 700
Polen	8 546 304		8 546 304
Portugal	8 133 538		8 133 538
Tyskland	7 386 975		7 386 975
USA	6 654 183		6 654 183
Ukraina	4 869 857		4 869 857
Sør-Korea	4 046 231		4 046 231
Singapore	3 040 037		3 040 037
UK	2 997 452		2 997 452
Analyse	2 654 183	100 000	2 554 183
Taiwan	1 705 353		1 705 353
Indonesia	1 484 796		1 484 796
Tyrkia	1 179 497		1 179 497
Thailand	794 431		794 431
Malaysia	691 956		691 956
CEE - Sentral Europa	672 987		672 987
Tsjekkia	379 811		379 811
<b>Sum laks</b>	<b>198 355 252</b>	<b>149 000</b>	<b>198 206 252</b>

<b>Ørret</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Tyskland	2 755 254		2 755 254
Frankrike	2 501 123		2 501 123
Russland	1 179 335		1 179 335
Japan	167 682		167 682
Annen/diverse	164 449		164 449
<b>Sum ørret</b>	<b>6 767 843</b>	<b>-</b>	<b>6 767 843</b>

<b>Pelagisk</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Japan	8 648 976		8 648 976
Ukraina	7 047 912		7 047 912
Russland	5 640 593		5 640 593
Tyskland	4 877 704		4 877 704
Norge	4 802 341		4 802 341
Sør-Korea	4 061 399		4 061 399
Polen	1 539 157		1 539 157
Analyse	1 468 687		1 468 687
Annen/diverse	2 747 215	1 501 622	1 245 593
<b>Sum pelagisk</b>	<b>40 833 984</b>	<b>1 501 622</b>	<b>39 332 362</b>

<b>Hvitfisk</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
UK	9 887 293		9 887 293
Frankrike	7 329 325	21 000	7 308 325
Sverige	5 103 862		5 103 862
Norge	4 765 083		4 765 083
Spania	3 604 978		3 604 978
USA	2 639 099		2 639 099
Tyskland	2 424 428		2 424 428
Annen/diverse	968 322		968 322
Analyse	73 920		73 920
<b>Sum hvitfisk</b>	<b>36 796 309</b>	<b>21 000</b>	<b>36 775 309</b>

<b>Konvensjonell</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Portugal	16 285 442		16 285 442
Brasil	13 195 413	150 000	13 045 413
Italia	4 750 715		4 750 715
Spania	1 491 883		1 491 883
Dominikanske Republikk	1 110 113		1 110 113
Annen/diverse	860 414		860 414
Norge	502 891		502 891
Analyse	67 235		67 235
<b>Sum konvensjonell</b>	<b>38 264 106</b>	<b>150 000</b>	<b>38 114 106</b>

<b>Generisk</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Innenlands (inkl. Fiskesprell)	26 531 404	5 840 000	20 691 404
Fellesaktiviteter	8 776 169		8 776 169
<b>Sum generisk</b>	<b>35 307 574</b>	<b>5 840 000</b>	<b>29 467 574</b>

<b>Reker/skalldyr</b>	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
Sverige	960 810		960 810
Norge	951 435		951 435
Frankrike	709 231		709 231
UK	683 707		683 707
Annen/diverse	507 652		507 652
Analyse	192 898		192 898
<b>Sum reker/skalldyr</b>	<b>4 005 734</b>	<b>-</b>	<b>4 005 734</b>

	<b>Brutto investering</b>	<b>Eksterne tilskudd</b>	<b>Bokført regnskap</b>
<b>Sum markedsinvesteringer</b>	<b>360 330 803</b>	<b>7 661 622</b>	<b>352 669 181</b>

## **Note 8 Bundne midler**

Av totalt innestående bank er kr 4.859.441 bundet til dekning av skattetrekk.

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skatter		18 240	27 434
Ordinære avskrivninger		913	1 011
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-7 880	10 783
Økning (-) / reduksjon i påløpt eksportavgift		19 173	-42 176
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		26 117	-10 463
Endringer i andre tidsavgrensingsposter		3 538	-9 333
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>A</b>	<b>60 101</b>	<b>-22 744</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-325	-512
Økning (-) /reduksjon i aksjefond		0	3 469
Økning (-) /reduksjon i obligasjonsfond		-2 272	-31 941
Økning (-) /reduksjon i kortsiktige plasseringer		-2 137	-2 435
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>B</b>	<b>-4 734</b>	<b>-31 419</b>
Netto endring i likvider	<b>A + B</b>	55 367	-54 163
Likviditetsbeholdning 01.01		111 889	166 052
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>167 255</b>	<b>111 889</b>



**KPMG AS**  
Stakkevollveien 41  
Postboks 6262  
N-9292 Tromsø

Telephone +47 04063  
Fax +47 77 64 30 10  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norges sjømatråd AS

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges sjømatråd AS som viser et overskudd på kr 18 239 606. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges sjømatråd AS per 31. desember 2013 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Offices in:

Oslo	Haugesund	Sandnessjøen
Alta	Knarvik	Stavanger
Arendal	Kristiansand	Stord
Bergen	Larvik	Straume
Bodø	Mo i Rana	Tromsø
Elverum	Molde	Trondheim
Finnsnes	Narvik	Tønsberg
Grimstad	Røros	Ålesund
Hamar	Sandefjord	

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening.

### Uttalelse om øvrige forhold

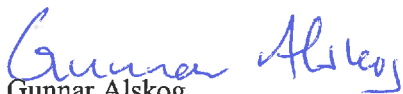
#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tromsø, 16. juni 2014  
KPMG AS



Gunnar Alskog  
Statsautorisert revisor